El importe de las principales transacciones con partes vinculadas efectuadas en moneda extranjera se desglosa de la siguiente manera:

Millones de euros	2025	2024
Compras	928,2	829,0
Ventas	2.905,3	2.816,1
Servicios recibidos	68,9	65,4
Servicios prestados	4,7	6,0

Las compras se refieren principalmente a la adquisición de vehículos, partes, accesorios y bienes de equipo. Las ventas corresponden en su mayor parte a vehículos producidos en España para los mercados de exportación. Los servicios recibidos comprenden, entre otros, I+D, transporte de ventas, mantenimiento de equipos, logística, *marketing*, consultoría y formación. Por su parte, los servicios prestados hacen referencia en su mayor parte a transportes, garantías, publicidad, asistencia técnica, formación, alquiler de vehículos y arrendamiento de edificios. Los ingresos y gastos financieros se derivan de préstamos y operaciones de cuenta corriente entre las sociedades.

El margen generado por las operaciones de venta con las empresas del Grupo se desglosa por líneas de negocio de la siguiente manera: 30,3% en materiales (39,7% en 2024), 41,8% en recambios (38,3% en 2024), 6,4% en vehículos (12,7% en 2024) y 33,1% en cajas de cambio (37,6% en 2024). Por su parte, las compras realizadas a empresas del Grupo se desarrollan bajo las condiciones normales de mercado.

En la memoria se hace referencia a otras transacciones con empresas del Grupo: notas 6b y 6c, altas de inmovilizado; y nota 18, cargos netos por consolidación fiscal.

Las transacciones realizadas con la entidad dominante del Grupo Volkswagen son: compras 1.405,1 millones de euros (1.417,4 en 2024), ventas 290,3 millones de euros (275,2 en 2024), servicios recibidos 519 millones de euros (520,2 en 2024), servicios prestados 214,4 millones de euros (236,8 en 2024), no existiendo ingresos financieros devengados, ni gastos financieros devengados ni en el presente ejercicio ni en el anterior. Asimismo, los saldos al cierre del ejercicio con la entidad dominante del Grupo Volkswagen son: deudores comerciales y otras cuentas a cobrar 138,4 millones de euros (90,6 en 2024), y acreedores comerciales y otras cuentas a pagar 287,8 millones de euros (279 en 2024).

A 31 de diciembre de 2025, SEAT, S.A. (Sociedad Unipersonal) y Volkswagen Finance Luxemburg S.A., único accionista de la sociedad (ver nota 12), no tienen ningún contrato suscrito.

b) Consejo de Administración y Alta Dirección

El total de las retribuciones percibidas por todos los conceptos por los antiguos y actuales miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección en el ejercicio de sus cargos durante 2025 ha ascendido a 1,1 y 10 millones de euros respectivamente (0,4 y 8,8 en 2024).

La remuneración media ha sido de 0,8 millones (0,7 millones en 2024). Los miembros del Consejo de Administración con cargos ejecutivos dentro del Grupo, no tienen asignada una remuneración específica por la realización de dicha función.

No se reporta el desglose por género para el Consejo de Administración y la Alta Dirección por motivos de confidencialidad al estar compuesto por 1 mujer y 6 hombres.

No existen anticipos ni créditos concedidos a miembros del Consejo de Administración o de la Alta Dirección, así como otros compromisos por pensiones, seguros, avales u otros conceptos durante los ejercicios 2025 y 2024.

Durante 2025 se han pagado primas de seguro de responsabilidad civil por importe de 0,3 millones de euros (0,3 en 2024) que cubren de posibles daños ocasionados en el ejercicio de sus cargos a los miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección.

Los administradores de la sociedad no tienen aspectos sobre los que informar en relación con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, referente a los cargos o funciones que éstos ejercen en sociedades (fuera del Grupo al que SEAT pertenece) con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la empresa.

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la sociedad, durante el ejercicio los miembros del Consejo de Administración han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha ley, excepto en los casos en que haya sido obtenida la correspondiente autorización.

22. OTRA INFORMACIÓN

a) Plantilla

La plantilla básica media por funciones de SEAT, S.A. se desglosa de la siguiente manera:

	2025	2024
Mano de obra directa	8.062	8.239
Mano de obra indirecta	648	716
Management y extraconvenio, técnico y administrativo	4.488	4.572
Miembros del Comité Ejecutivo	7	7
Total	**13.205**	**13.536**

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual al 33% asciende a 627 personas: 555 de mano de obra directa, 14 de mano de obra indirecta y 58 de personal directivo, técnico, administrativo y subalterno (599; 518; 13 y 68 respectivamente en 2024).

La plantilla básica a 31 de diciembre de SEAT, S.A., se desglosa de la siguiente manera:

	2025			2024		
	Hombres	Mujeres	**Total**	Hombres	Mujeres	**Total**
Mano de obra directa	6.402	1.564	7.966	6.561	1.607	8.168
Mano de obra indirecta	620	8	628	657	13	670
Management y extraconvenio, técnico y administrativo	3.355	1.102	4.457	3.444	1.095	4.539
Miembros del Comité Ejecutivo	6	1	7	6	1	7
Total	**10.383**	**2.675**	**13.058**	**10.668**	**2.716**	**13.384**

El Consejo de Administración de SEAT, S.A. está formado por siete personas (una mujer y seis hombres).

b) Auditoría

Los honorarios devengados por EY en el ejercicio 2025 por servicios de auditoría prestados a la sociedad ascendieron a 0,4 millones de euros (0,4 en 2024). Asimismo, los honorarios facturados en el ejercicio 2025 por EY, así como por otras sociedades de la red EY por otros servicios, principalmente revisión de la información financiera para consolidación con el Grupo Volkswagen y revisión de cuentas justificativas de subvenciones, ascendieron a 0,5 millones de euros (0,3 en 2024).

Los servicios distintos de la auditoría de cuentas y que han sido prestados por EY a la sociedad, han sido los siguientes: revisión de la información financiera para consolidación con el Grupo Volkswagen, verificación del estado de información no financiera complementaria y revisión de cuentas justificativas de subvenciones.

Los servicios distintos de la auditoría de cuentas y que han sido prestados por EY a las sociedades dependientes, han sido los siguientes: revisión de la información financiera para consolidación con el Grupo Volkswagen y verificación del estado de información no financiera complementaria.

23. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

No se han producido hechos posteriores al cierre del ejercicio que puedan afectar a las cuentas anuales.